

**Годовой отчет
ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха»
2006 год**

В 2006 году Общество осуществляло деятельность по ремонту и техническому обслуживанию тепловых и электрических сетей, капитальному строительству, пусконаладочным работам, функции генерального подрядчика, работы по заказам предприятий и отдельных заказчиков на территории Республики Саха (Якутия) и за ее пределами.

ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха», имея соответствующую лицензию, выполняло работы по проектированию зданий и сооружений I и II уровня ответственности, в том числе: разработка разделов проектной документации на строительство зданий и сооружений и их комплексов; составление сметной документации; обследование технического состояния зданий и сооружений; осуществление функций генерального проектировщика.

Стратегия

Стратегические цели.

ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха» – строительно-монтажная организация, ориентированная на потребителя, которая стремится к достижению максимального уровня деловой репутации и минимального уровня рисков для нас и наших клиентов. Путем проведения политики долгосрочного партнерства и установления приоритета вопросов качества во всей деятельности, ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха» обеспечивает высокий уровень оказываемых услуг при оптимальных затратах.

Опираясь на результаты постоянного исследования рынка энергетических технологий, и применяя жесткое планирование расходов, ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха» выработывает предложения, удовлетворяющие практически любого заказчика.

Поддержание долгосрочных отношений с поставщиками и совершенствование механизмов взаимодействия позволяет обеспечить надежное снабжение компании материальными ресурсами необходимыми для выполнения работ, на основе продуманной ценовой политики и приемлемых условий оплаты поставщикам материальных ресурсов.

Непрерывно совершенствуя и развивая систему управления Обществом, ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха» стремится к максимально эффективному взаимодействию между своими структурными подразделениями.

Основная стратегическая цель- расширение существующих рынков сбыта и вхождение в новые рынки (отраслевые и территориальные).

В 2006 году Общество получило чистую прибыль в размере 1 964 тыс. руб.,

Выручка,	30 119 460
В т.ч.	
собственными силами	24 799 254
Услуги транзитом субподрядным способом	277 620
реализация товаров	3 518 525
Аренда	584 776
	939 285
Себестоимость	19 026 376
В т.ч.	

работ собственными силами	2 092 723
Услуги транзитом	277 620
работ субподрядным способом	3 518 525
товаров	577 977
Зар.плата произв.персонала	10 212 749
Отчисления от ФОТ про- изв.перс.	2 331 473
Списание материалов	15 309
Управленческие расходы	6 555 110
в т.ч.	
Общехозяйственные расходы	2 168 601
Зар.плата АУП	3 517 143
Отчисления от ФОТ	780 379
Списание материалов	88 987
Прочие операционные доходы	238 147
в т.ч.	
Реализация материалов	150 055
Прибыль прошлых лет	88 092
Прочие операционные расходы	1 028 863
в т.ч.	
Стоимость реализованного имущества	130 997
Налоги (имущество, транспортный)	202 399
услуги банка	167 820
Обслуживание реестра акционеров	67 525
Убытки прошлых лет	103 790
Тендер, гос.пошлина	35 987
Убытки, не учитываемые при н/о	320 344
Налоговые санкции	806 444
Налог на прибыль	976 224
Чистая прибыль	1 964 590

Краткий анализ основных рисков

Кредитные риски

Безубыточная деятельность ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха» на протяжении всего периода существования, наличие ликвидных активов и возможностей к мобилизации финансовых средств повышают уровень кредитоспособности Общества. Наличие долгосрочных партнерских отношений с кредитными учреждениями, предоставление постоянной кредитной линии снижают влияние кредитных рисков на деятельность Общества до приемлемого уровня.

Рыночные риски

Так как ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха» является подрядчиком у энергетических компаний в различных регионах России, влияние рыночных рисков напрямую зависит от финансового положения этих компаний на рынке.

Вследствие значительного физического и морального износа энергетического оборудования Общество пользуется спросом на ремонтные и монтажные услуги. Порядок организации закупок и формирования себестоимости услуг снижают влияние роста цен на материальные ресурсы до минимально возможного уровня.

Риски, связанные с изменениями курсов иностранных валют, не оказывают прямого влияния на финансово-хозяйственную деятельность ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха», так как Общество не является предприятием-экспортером и все расчеты с покупателями и заказчиками, поставщиками и подрядчиками ведутся в национальной валюте, валютных кредитов у Общества нет.

Риски ликвидности

Непрерывный контроль денежных потоков Общества, дебиторской и кредиторской задолженности Общества позволяют снизить влияние рисков ликвидности на хозяйственную деятельность до приемлемого уровня. Хотя нарастающий финансовый кризис усиливает риск неплатежеспособности некоторых клиентов. Оценить такой риск пока не представляется возможным.

Операционные риски

Кадровая политика, проводимая Обществом, планомерная модернизация используемого в работе оборудования, контроль закупок снижают уровень влияния операционных рисков на хозяйственную деятельность.

Территория, на которой Общество осуществляет свою основную деятельность, относится к территориям с повышенной опасностью таких стихийных бедствий как землетрясения и воздействие низких температур в осенне-зимний период. Риски влияния стихийных бедствий и климатических условий на деятельность Обществ рассматриваются как локальные и учитываются при планировании работ на объектах энергетики.

Юридические риски

Влияние изменения законодательной базы, регулирующей отношения хозяйствующих субъектов на федеральном и региональном уровнях, на финансово-хозяйственную деятельность Общества малозначительно.

Изменений правил валютного регулирования, налогового законодательства, требований по лицензированию основной деятельности, изменений в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества, которые могут отрицательным образом отразиться на результатах финансово-хозяйственной деятельности компании, до настоящего времени не было.

Программа реализации

Цели в сфере реализации продукции и пути их достижения

Стратегия завоевания лидирующих позиций на рынке обусловила план развития ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха», включающий в себя развитие персонала, внедрение передовых технологий клиентского обслуживания, развитие производственной базы.

План реализации продукции ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха» выстроен с учетом распределения зон географической ответственности за каждым из отдаленных участков компании, а также с учетом необходимости фокусирования внимания на ключевых клиен-

тах, которые предоставляют наибольшие объемы работ и не всегда имеют стабильное финансовое положение.

В ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха» имеется достаточное количество квалифицированных специалистов и производственных мощностей, что позволит участвовать в осуществлении практически всех инвестиционных проектов на территории Дальнего Востока и Южной Якутии.

Прежде всего, перед коллективом ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха» в связи с вышеуказанными перспективами развития региона стоит масштабная задача по увеличению своей доли рынка в этих инвестиционных проектах, учитывая усиливающуюся конкуренцию со стороны предприятий схожего профиля базирующихся на территории Республики Саха (Якутия).

Производственная программа

Цели и пути их достижения. Риски и способы их устранения.

В ремонтную программу включены плановые капитальные, средние и текущие ремонты по графику проведения ремонтов оборудования Нерюнгринской ГРЭС и Чульманской ТЭЦ. Объемы технического обслуживания оборудования Нерюнгринской ГРЭС включены в производственную программу, из расчета графиков на ТО, составленных Нерюнгринской ГРЭС и стоимости чел/часа. Остальные объемы для выполнения производственной программы на 2007 год предполагается выиграть при участии в торгах.

При этом возникает риск проигрыша торгов и риск уменьшения объемов ремонтной программы и, соответственно, уменьшения объемов работ на 2007 год.

Ухудшающим фактором, способным повлиять на деятельность предприятия, можно считать снижение объемов работ. Возникновение этого фактора в разделе ремонтов и ТО маловероятно, т.к. деятельность предприятия непосредственно связана с функционированием энергетики, где в настоящее время технологическое оборудование в большинстве имеет значительную степень износа. Поэтому для поддержания его в работоспособном состоянии потребность в капитальном ремонте, ТО и реконструкции будет постоянной и останется еще долгое время. Кроме этого, постоянно росли объемы работ, связанных с монтажом нового оборудования взамен оборудования, отслужившего свой срок и не подлежащего ремонту, а также морально устаревшего.

Более вероятна возможность снижения объемов работ по капитальному строительству, в связи с влиянием мирового кризиса и снижением инвестиционных программ заказчиков. Данный риск Общество пытается снизить поиском дополнительных объемов на новых рынках, в частности, по замене лифтового хозяйства в городе базирования Общества, для чего планируется расширение лицензии и обучение персонала.

**Директор
ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха»**

Казьмин А.В.